

Pirkanmaan hyvinvointialue  
PL 272, 33101 Tampere  
etunimi.sukunimi@pirha.fi  
pirha.fi

Osavuosisraportti  
23.8.2023

## **Investointien, investointeja vastaavien sopimusten ja Tays uudistamisohjelman kokonaisuuden osavuosikatsaus 1.1.-30.6.2024**

### **Investointien seuranta**

Investointihankkeiden kokonaisuuden seurannan sisältöä ja aikataulua käsiteltiin Konserni- ja toimitilajaoston kokouksessa 12.3.2024. Kokouksessa päätettiin toteuttaa seuranta osavuosikatsauksen yhteydessä neljännesvuosittain, jolloin tilannekatsaus sisältää talousarvion investointiosan toteuman ja ennusteen sekä selvitykset mahdollisiin poikkeamiin ja lisäksi lyhyen kirjallisen kuvauksen strategisten investointihankkeiden etenemisestä. Laajempi raportointi toteutetaan puolivuositain, jolloin esitetään laajempi taloudellinen ja sisällöllinen tilannekatsaus Tays uudistamisohjelman hankekokonaisuuden, muiden strategisten investointihankkeiden ja investointeja vastaavina sopimuksina toteutettavista investointihankkeista.

Tässä raportissa uudistamisohjelman hankkeita koskeva katsaus on poikkeuksellisesti jaksolta huhtikuu-kesäkuu 2024. Edellinen laaja raportti Tays uudistamisohjelman hankkeista on toteutettu jaksolle lokakuu 2023 - maaliskuu 2024. Seuraava investointien laaja seurantaraportti tehdään kokonaisuudessaan sovitun mallin mukaisesti jaksolta 1.7.2024-31.12.2024.

### **Investoinnit 1-6/2024**

#### **SOTE rakennusinvestoinnit**

Uudisrakennusten (Tays Psykiatria T-rakennus, Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria, Uudistamisohjelman loppuvaihe, Kaupin yliopistollinen sote-asema) osalta määrärahavaraus



talousarviossa kuluvana vuonna on yhteensä 44,8 milj. euroa. Se ei täysimääräisesti toteudu kuluvana vuonna, ja toteumaennusteessa vähennys talousarvioon nähden on 27,3 milj. euroa.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankekokonaisuuden päätöksenteko ja rakentamisen aikataulu on prosessissa ketjutettu. Loppuvaiheen investoinnin käynnistämisestä on aluevaltuuston päätös (15.1.2024) ja neuvottelut Tukisäätiön kanssa Y-tontin maanvuokrasopimuksen päättämisestä viivästäivät hankkeen suunniteltua aloittamista. Lasten- ja nuorisopsykiatrian hankkeen urakkatarjoukset tullaan käsittelemään lokakuun aikana ja kuluvan vuoden lopullinen rakennuskustannus täsmentyy silloin. Toteumaennuste tilanteessa 1–6/2024 on yhteensä 21,3 milj. euroa vähemmän, kuin talousarviossa.

T-rakennuksen rakentamisen osalta toteumaennuste ylittää talousarvion 0,3 milj. euroa. On todennäköistä, että osa tulevalle vuodelle suunnitelluista kustannuksista toteutuu jo kuluvana vuonna.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta toteumaennusteen poikkeamaa talousarvioon nähden selittää tontin vapautumisen ajankohdan siirtyminen elokuulle 2026. Siitä syystä myös suunnittelun aloittamista on siirretty myöhäisemmäksi alkuperäisestä aikataulusta ja tämä tarkoittaa toteumaennusteeseen 6,3 milj. euron vähennystä.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuudessa toteumaennuste on kokonaisuutena talousarvion mukainen. Hankeryhmiin sisältyvien kokonaisuuksien sisällä on toteumaennusteessa poikkeamia talousarvioon nähden. Suurimpia poikkeamia ovat Infrastruktuuri-osiossa vähennys 0,5 milj. euroa, Muut toimitilamuutokset -osiossa lisäystä 0,7 milj. euroa (merkittävin syy poikkeamaan ovat viime vuodelta kuluvalla vuodelle jatkuneet T-rakennukseen liittyvä YT-pukutilojen uudistus ja O-rakennuksen vainajatorni), Pienet hankkeet -osiossa lisäys 1,7 milj. euroa (viime vuodelta kuluvalla vuodelle siirtyneitä hankkeita, joille ei ole määrärahavarausta kuluvana vuonna, kuten Herko-Leiko -tila ja väistötila vuodeosastolle), Valkeakosken määrärahavarauksen toteumaennusteessa vähennys 1,3 milj. euroa (toteutumatta kuluvana vuonna jäänee osin 5. krs hanke, koska rakentamisen toteutus painottuu tulevalle vuodelle) ja Pitkäniemen määrärahavarauksen toteumaennusteessa vähennys 0,4 M€ (Tukipalvelurakennuksen toteutus siirtynee osin tulevalle vuodelle kaavoituksen viivästyksen myötä).

Kuva 1. SOTE rakennusinvestoinnit

Investointi	Talousarvio 2024 t€	Toteuma 1-6 / 2024 t€	Toteuma 1-6 / 2024 %	Ennuste 2024 t€
<b>SOTE Rakennusinvestoinnit</b>	<b>53 845</b>	<b>8 768</b>	<b>16 %</b>	<b>26 545</b>
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 075	954	31 %	2 550
Tays, Psykiatria T-rakennus	800	750	94 %	1 100
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	22 000	324	1 %	6 000
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 300	3 103	20 %	10 000
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 700	95	1 %	400
Muut toimitilamuutokset	1 000	803	80 %	1 700
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	1 783	357 %	2 150
Hankkeet, Valkeakoski	2 120	504	24 %	825
Hankkeet, Sastamala	1 075	145	13 %	950
Hankkeet, Pitkänieni	1 275	307	24 %	870

### SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

Määrärahavaraudet erikseen määritellyissä kohteissa ovat täsmentyneet leikkausrobotin (määrärahavaraukseen nähden toteumaennusteessa vähennys 0,25 milj. euroa), CT-laitteiston (vähennys 0,35 milj. euroa) ja vainajatornin (vähennys 0,37 milj. euroa) osalta, lisäksi intraoperatiiviseen CT-laitteistoon varattua määrärahaa ei tulla käyttämään (vähennys 1 milj. euroa). Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalveluiden osalta isoja laitehankintoja on suunniteltu säästöyistä siirrettävän tuleville vuosille (vähennys yhteensä 5,9 milj. euroa).

Pienet hankinnat –kokonaisuudessa jäänee toteutumatta merkittävimpinä kokonaisuuksina määrärahavarauksia ensikertaisen kalustamisen osalta (määrärahavaraukseen nähden toteumaennusteessa vähennys 0,35 milj. euroa), välinehuollon kokonaisuudessa (vähennys 0,3 milj. euroa) ja lisäksi Kuvantamiskeskus, verisuonitoimenpiteet ja apteekkipalveluissa on suunniteltu säästöjä (vähennys 0,47 milj. euroa). Yhteensä vähennykset Pienet hankinnat - kokonaisuudessa 1,3 milj. euroa.

Toteumaennuste vähennysten (9,6 milj. euroa) jälkeen on Laite- ja kalustohankinnoissa yhteensä 14,7 milj. euroa.

Toteumaennuste Laite- ja kalustohankintojen kokonaisuudessa on 61 % talousarviosta.

Kuva 2. SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit

Investointi	Talousarvio 2024 t€	Toteuma 1- 6 / 2024 t€	Toteuma 1-6 / 2024 %	Ennuste 2024 t€
<b>SOTE Laite- ja kalustoinvestoinnit</b>	<b>24 265</b>	<b>5 076</b>	<b>21 %</b>	<b>14 700</b>
Leikkausrobotti varusteineen (TA203)	1 800	155	9 %	1 550
CT-laitteisto varusteineen (TA203)	1 000	179	18 %	650
Vainajatorni	800	127	16 %	430
Ambulanssit	2 090	1 959	94 %	2 150
Intraoperatiivinen CT-laitteisto varusteineen)	1 000			0
Magneetti 1,5T (TA209)	1 400			0
Älylääkekaapit (TA209)	840			170
TT-laite (TA209)	1 400			0
TT-laite Acuta + sydänsofta (TA209)	1 250			0
Spect-tt (korvaa 2014 hankitun leasinglaitteen) (TA209)	885			700
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)	1 000			0
KKTT-laite, Acuta (TA209)	450			0
Pienet hankinnat	10 350	2 656	26 %	9 050

## SOTE muut investoinnit ja PELA kokonaisuus

### *SOTE Muut investoinnit*

Muut investoinnit –osiossa Pitkäniemen kaavoituskorvaus toteutunee osin tulevana vuonna ja kuluvan vuoden osalta arvio toteumasta on 1,6 milj. euroa. Talousarvion mukainen määrärahavaraus on 3,14 milj. euroa.

Osakkeiden ja osuuksien osalta toteuma on 1,8 milj. euroa. € ja se on myös toteumaennuste. Talousarvion mukainen määrärahavaraus on 3 milj. euroa.

### *PELA Rakennusinvestoinnit*

Paloasema Etelä (Nekala) osalta rakentamisen aikataulu on tarkentunut siten, että suunnittelu toteutetaan kuluvana vuonna ja rakentaminen toteutetaan vuosina 2025 ja 2026. Talousarvion mukainen määrärahavaraus on 2 milj. euroa ja toteumaennuste 0,5 milj. euroa. Kustannuksia ennustetaan siirtyvän tulevalle vuodelle 1,5 milj. euroa.

### *PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit*

Toteumaennuste mukaillee talousarvion mukaista määrärahavarausta.

Kuva 3. SOTE muut investoinnit ja PELA kokonaisuus

Investointi	Talousarvio 2024 t€	Toteuma 1-6 / 2024 t€	Toteuma 1-6 / 2024 %	Ennuste 2024 t€
<b>SOTE Muut investoinnit</b>	<b>6 140</b>	<b>1 809</b>	<b>29 %</b>	<b>3 410</b>
Pitkäniemien kaavoituskorvaus	3 140			1 600
Osakkeet ja osuudet	3 000	1 809		1 810
<b>PELA Rakennusinvestoinnit</b>	<b>2 000</b>	<b>24</b>	<b>1 %</b>	<b>500</b>
Paloasema Etelä (Nekala, Tre)	2 000	24	1 %	500
<b>PELA Laite- ja kalustoinvestoinnit</b>	<b>4 038</b>	<b>92</b>	<b>2 %</b>	<b>3 978</b>
Varautumisen investoinnit	40			40
Ensikertainen kalustaminen (Urjala)	240	92	38 %	180
Muut kalustoinvestoinnit	250			250
Pelastustoimen raskas kalusto	3 288			3 288
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	140			140
Pelastustoimen muut rekisteröidyt kulkuneuvot (maastoajoneuvot, hydrokopterit)	80			80
<b>Pirkanmaan hyvinvointialueen investoinnit yhteensä</b>	<b>Talousarvio 2024 t€</b>	<b>Toteuma 1-6 / 2024 t€</b>	<b>Toteuma 1-6 / 2024 %</b>	<b>Ennuste 2024 t€</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>90 288</b>	<b>15 769</b>	<b>17 %</b>	<b>49 133</b>

Kokonaisuutena Pirkanmaan hyvinvointialueen investointien toteuma 1–6/2024 on yhteensä 15,8 M€. Koko vuoden toteumaennuste on 54 % talousarviosta.

### Investointeja vastaavat sopimukset: vuokraaikutteiset investoinnit SOTE ja PELA 1-6/2024

#### Yleistä

Vuokraaikutteinen investointi on hyvinvointialueen tarpeesta vuokranantajan tekemä investointi omistamaansa kiinteistöön tai toimitilaan. Hyvinvointialue sitoutuu vuokraaikutteiseen investointiin tekemällä sopimuksen ko. investoinnista muodostuvan pääoma-/investointivuokran maksamisesta.

#### Vuokraaikutteisten investointien toteuma 2024

Investointisuunnitelmaan merkityt vuokraaikutteiset investoinnit eivät toteudu täysimääräisesti kuluvana vuonna. Vuokraaikutteisten rakennusinvestointien toteumaennuste on yhteensä 32 milj. euroa talousarvion määrärahavarausta vähemmän. Haasteita vuokraaikutteisten investointien toteumassa ovat olleet eräiden vuokranantajien haluttomuus tai kyky toteuttaa

investointeja, siirtyneiden vuokrasopimusten epäselvyydet sekä julkisen hankinnan tuoma hitaus.

### **SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit**

Hoitajtien pysäköintitalon julkisen hankinnan valmistelu on käynnistynyt rahoitusmallien selvityksellä. Tampereen kaupungilta siirtynyt Lääkärinkallionkadun hanke valmistellaan laajuudeltaan uudelleen johtuen ARA:n linjauksista ja siirtynee tulevalle vuodelle. Perustettava perhetukikeskus -kokonaisuudessa Kuusikon perhetukikeskukseen on toteutettu muutoshanke. Erikseen mainittuna investointia vastaavien sopimusten ulkopuolella Vihnukselan lastenkodille toteutetut väistötilat Pitkäniemeen on toteutettu oman taseen investointina. Hatanpään sote-asema hanke siirtyy seuraaville vuosille.

Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/uudiskohteet 13,6 milj. euroa muodostuu seuraavista kohteista: jo toteutetut tilamuutokset Foniatrian poliklinikka (FM 5) ja Silmäkeskuksen laajennus (FM6) yht. 0,5 milj. euroa. Keskenäisiä vuokravaikutteisia uudiskohteiden investointihankkeita ovat Tampereen Peltolammin lähiasema, Sastamalan Melartininkadun ikäihmisten yhteisöllisen asumisen yksikkö sekä Tampereen Hiedanrannan kehitysvammaisten asumisyksikkö. Kaikissa näissä kohteissa vuokraneuvottelut ovat kesken. Neuvotteluja tilamuutoksista vuokratiloihin käydään kohteissa Mielenterveys ja päihdepalvelujen tiimin tilat Valkeakosken sote-asemalle sekä Reuman tilamuutokset FM1 (infuusiotilan muuttaminen vastaanottokäyttöön). Vuoden 2024 toteumaan tulee vaikuttamaan edellä mainittujen vuokravaikutteisten investointihankkeiden vuokrasopimuksen solmimisen ajankohta.

SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit kokonaisuudessa toteuma on 0,67 milj. euroa ja ennuste alittaa talousarvion määrärahavarauksen 22,7 milj. euroa.

Taulukossa on esitetty em. hankkeiden määrärahavaraus talousarviossa, toteuma 1-6/2024 sekä ennuste.

Kuva 1. SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Investointia vastaava sopimus	Talousarvio 2024 t€	Toteuma 1-6/2024 t€	Ennuste 2024 t€
<b>SOTE/ Vuokravaikutteiset investoinnit</b>	<b>48 058</b>	<b>670</b>	<b>25 338</b>
Hoitajtien pysäköintitalo	11 550	-	11 550
Vaativien palvelutarpeita omaavien kehitysvammaisten henkilöiden asumisyksikkö (Lääkärinkallionkatu, Kauppi)	6 075	-	-
Perustettava perhetukikeskus 2 osastoa	3 800	155	155
Hatanpään sote-keskus	13 000	-	-
Vuokrakiinteistöjen peruserustukset/uudiskohteet	13 633	515	13 633

### PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Sahalahden paloaseman vuokravaikutteiselle rakennusinvestoinnille on haettu korvaavana ratkaisuna vuokratila hybridiyksikölle (ensihoidon ja pelastustoiminnan monitoimiyksikkö). Tällä ratkaisulla ensihoidon ja pelastustoiminnan tilat sijaitsevat Sahalahdella lähellä toisiaan.

Paloasema Länsi (Tesoma, Tampere) ja Tampereen Keskuspaloaseman vanhan osan peruserustukset siirtyvät tuleville vuosille.

Urjalan paloaseman hanke on vastaanotettu 31.5.2024. Tähän hankkeeseen on sitouduttu 2022. Kokonaisuudessaan rakennushankkeen toteumaksi muodostui 4,6 milj. euroa.

Sekä Virtain että Ruoveden paloasemien julkinen hankinta on valmistelussa. Tavoitteena on saada sopimus Virtain paloaseman toteutuksesta aikaan kuluvaan vuoden aikana.

Euromääräinen kustannus on tarkentunut 5 milj. euroon. Ruoveden paloaseman osalta kilpailutus toteutetaan tulevana vuonna.

PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit kokonaisuudessaan toteuma 1–6/2024 on 4,6 milj. euroa ja ennuste alittaa talousarvion määräraharauksen 9,3 milj. euroa.

Taulukossa on esitetty em. hankkeiden määräraharaukus talousarviossa, toteuma 1-6/2024 sekä ennuste.

Kuva 2. PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit

Investointia vastaava sopimus	Talousarvio 2024 t€	Toteuma 1-6/2024 t€	Ennuste 2024 t€
<b>PELA/ Vuokravaikutteiset investoinnit</b>	<b>18 880</b>	<b>4 615</b>	<b>9 615</b>
Sahalahden paloasema	180	15	15
Paloasema Länsi (Tesoma, Tre)	6 500	-	-
Keskuspaloasema vanhan osan perusparannus	200	-	-
Urjalan kunnan paloasema	3 000	4 600	4 600
Virrat paloasema	8 000	-	5 000
Ruoveden paloasema	1 000	-	-

## Tays uudistamisohjelman osavuosisiraportti 1.4.2024-30.6.2024

### Johdanto

Taysin uudistamisohjelma on toiminnallisen kehittämisen ja sitä tukevan tilasuunnittelun ohjelma, joka on käynnistynyt vuonna 2010. Toiminnan kehittäminen on vuoden 2022 loppuun asti keskittynyt Taysin kampusalueiden kehittämiseen ja erityisesti Tays Keskussairaalan tilasuunnitteluun. Ohjelman keskeiset tavoitteet ovat asiakaspalvelun parantaminen sekä tuottavuuden lisääminen toimintaprosesseja kehittämällä ja tukemalla niitä tilaratkaisuilla. Tilojen uudistamisella tarkoitetaan sekä uudisrakentamista että vanhojen tilojen kunnostusta.

Ohjelman aikana on rakennettu Tays keskussairaalan alueelle uudisrakennukset E-rakennus ja Etupihahanke käsittäen D-, L- ja N-rakennukset. Psykiatrian toiminta käynnistyi 15.1.2024 syksyllä 2023 valmistuneessa T-rakennuksessa.

Suunnitteluvaiheessa on Uudistamisohjelman loppuvaihe, jossa tavoitteena on siirtää Taysin alueen vanhimpien rakennusten toiminta uudisrakennukseen B-rakennuksen ja Teiskontien väliselle alueelle. Tavoitteena on varmistaa kasvavan ja ikääntyvän väestön nykyaikaiset sairaalapalvelut asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti. Uudisrakentamisen näkökulmasta hanke jatkuu pitkälle 2030-lukua.

Suunnitteluun ja toiminnan kehittämiseen on osallistunut ja osallistuu päivittäin merkittävä joukko Taysin henkilökuntaa sekä sairaalarakentamisen ammattilaisia, palvelujen käyttäjiä ja potilasjärjestöjä. Sairaalatilojen ja toiminnan suunnittelu perustuu pitkälle tulevaisuuteen



katsovaan ennakointiin palvelujen kysynnän ja tarjonnan tulevasta kehityksestä. Arviointia tehtäessä otetaan huomioon esimerkiksi alueen väestön kehitys, tautien esiintyvyys, uusien palvelujen, hoitomuotojen ja digitalisaation kehittyminen sekä valinnanvapausasiakkaiden määrän muutos. Mahdolliset muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakenteessa ovat niin ikään merkittävä taustatekijä.

## **Tays uudistamisohjelman hankkeiden johtaminen**

Tays uudistamisohjelma on Pirkanmaan hyvinvointialueen organisaatiossa sijoittunut strategian toimialueelle investointien suunnittelu ja kehittäminen vastuualueelle. Uudistamisohjelma on osa strategian toimeenpano-ohjelmaa.

Uudistamisohjelman valmistelua on ohjannut Tays uudistamisohjelman valmisteluryhmä. Palveluiden verkoston suunnittelun edettyä kevään 2024 aikana katsottiin, että on tarkoituksenmukaista laajentaa valmisteluryhmän tehtävää koskemaan kaikkia Kaupin kampukselle tulevia rakentamiseen liittyviä investointihankkeita. Tays uudistamisohjelman valmisteluryhmän nimeksi muutettiin hyvinvointialuejohtajan päätöksellä 9.4.2024 Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmä. Samalla valmisteluryhmän kokoonpanoa täydennettiin avopalveluiden palvelulinjajohtajalla ja lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelulinjajohtajalla. Valmisteluryhmän tehtävänä on Kaupin kampukselle suunniteltujen rakennushankkeiden valmistelu ja seuranta sekä esitysten tekeminen että seurantaraporttien laatiminen hyvinvointialueen johtoryhmälle, konserni- ja toimitilajaostolle sekä aluehallitukselle ja aluevaltuustolle. Puheenjohtajana toimii sairaalapalveluiden johtaja ja ryhmä raportoi hyvinvointialueen johtoryhmälle.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tukena ovat toiminnallisen suunnittelun, tukipalvelujen ja tekniikan ohjausryhmät, jotka vievät kokouksissaan osa-alueiden suunnittelua eteenpäin. Psykiatrian T-rakennuksen etenemistä sekä lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen etenemistä seurataan omissa ohjausryhmissä. Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveysaseman ohjausryhmän asettamisesta päätettiin Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmässä 11.6.2024.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen ja lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankkeiden toteutusvaiheen hankeorganisaatiota käsiteltiin 24.6.2024 aluehallituksen kokouksessa. Kokouksessa päätettiin perustaa hankejohtajan virka ja avata se julkiseen

hakuun. Hankeorganisaation poliittista ohjausta vahvistetaan siten, että Konserni- ja toimitilajaoston puheenjohtajat ovat jäseninä projektin johtoryhmässä. Lisäksi muodostetaan poliittisen ja virkavalmistelun yhteensovittamisen ryhmä, jossa ovat jäseninä hallituksen puheenjohtaja ja 1. varapuheenjohtaja, konsernijaoston puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, hankejohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja konsernipalvelujohtaja. Ryhmä kuulee tarvittaessa asiantuntijoita.

Uudistamisohjelman hankkeiden toteutusvaiheen hankeorganisaatiota on valmisteltu tukipalvelujohtajan johdolla. On tarkoituksenmukaista, että loppuvaiheen hankekokonaisuutta edistetään mahdollisimman tehokkaasti riippumatta hankeorganisaation konkretisoinnin ja hankejohtajan valinnan aikataulusta.

### **Uudistamisohjelman loppuvaiheen hanke**

Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen tilannekatsauksia ei käsitelty toimielimissä raportointijaksolla 1.4.-30.6.2024.

Loppuvaiheen hankkeen valmistelu loppukevästä 2024 on keskittynyt rakennuslupa-aineiston valmisteluun sekä tiettyjen toiminnallisten kokonaisuuksien tarkentamiseen.

Tampereen kaupungin rakennusvalvonnan kanssa on kevään aikana käyty rakennusluvan jättämiseen liittyvät ohjaavat keskustelut. Kaupunkikuva aineisto esiteltiin Tampereen kaupunkikuvatoimikunnalle 4.6.2024. Kaupunkikuvamateriaalissa on kuvattu uudisrakentamisen ja ulkotilojen yhteensovittaminen sekä varmistetaan myös viherympäristöjen ja liikenteen yhteensovitus. Toimikunta kiinnitti huomiota vihersuunnitelmaan ja esitti suunnitelmaan tarkennuksia ja totesi, että rakennussuunnitteluvaiheessa tulee esittää rakennuksen edustan viheralueelle nykyisestä säilyvä puusto. Toimikunta nosti esiin myös uuden sairaalarakennuksen merkityksen uutena maamerkinä Tampereelle saavuttaessa. Kaukonäkymien esittämiseen pyydettiin kiinnittämään huomiota ja esittämään ne tavoin, joilla laajennuksen vaikutusta kaupunkikuvaan on helppo tarkastella. Rakennuslupahakemus jätettiin suunnitellulla aikataululla 27.6.2024.

Acutan tilatarvesimulaatio on päivitetty alkuvuoden 2024 aikana. Päivitys koettiin tarpeellisena toimintakentän muutoksien vuoksi. Päivystystoiminnan ja kiirevastaanottojen toimintaan tehtiin muutoksia aluehallituksen päätöksellä 20.11.2023. Yhtenä isona muutoksena on Valkeakosken

yöpäivystyksen lakkautus. Lisäksi Acutan käyntimäärä on kasvanut arvioitua enemmän edellisen tarkastelun jälkeen. Tarkastelulla varmistetaan päivystyksen tilojen suunnitteluratkaisu. Tarkastelun lopputuloksena todennettiin kasvanut käyntimäärä, jossa huomioitiin myös Valkeakosken yöpäivystyksen lakkauttaminen. Päivystysalueen laajuus on riittävä, mutta käyttäjien kanssa tehdään vielä arvio, muutetaanko tila-alueita hoitolinjojen välillä.

Apteekin lääkkeiden koneellisesta annosjakelutoimintamallista on tehty selvitys, joka on valmistunut yksittäispakattujen lääkkeiden toimintamallin osalta. Jotta voidaan arvioida tulevaisuuden tarpeita paremmin, päätettiin tarkastella myös toimintamalli, jossa kaikki saman antoajankohdan lääkkeet pakataan jakelussa samaan pussiin. Selvityksessä todettiin, että annosjakeluun siirtyminen ei tällä hetkellä ole kustannusten tai työajan säästön näkökulmista kannattava toimintamalli. Järjestelmien kehittyessä asia voi tulla tulevaisuudessa ajankohtaiseksi ja siksi päätettiin tutkia minkälainen rakenteellinen varautuminen uudisrakennuksiin olisi järkevä toteuttaa toimintamallin myöhempää käyttöönottoa varten. Varautuminen koskee putkipostijärjestelmää ja tilavarauksia. Kevään aikana arvioitiin myös apteekin tulevaisuuden tilatarpeita. Puhdastilojen uusiminen teknisen käyttöiän vuoksi ja tilojen laajentaminen tulee lähitulevaisuudessa tehtäväksi. Ratkaisuvaihtoehdoksi on tutkittu PET-keskuksen rakennusta, joka sijoittuu lähelle sairaala-apteekin nykyisiä tiloja R-rakennuksessa. Annosjakelun toimintamalli ja tilatarpeet käsiteltiin apteekin toiminnallisen suunnittelun ryhmässä 6.7.2024. Esitetyt etenemiseratkaisut viedään toiminnallisen suunnittelun ohjausryhmän ja Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmän käsiteltäviksi syksyn aikana.

### **Loppuvaiheen hankkeen johtaminen**

Loppuvaiheen suunnittelun tukena toimivat toiminnallisen suunnittelun, tukipalvelujen ja tekniikan ohjausryhmät. Toiminnallisen suunnittelun ohjausryhmän kokoontui huhti-kesäkuun aikana kerran. Kokouksessa pidettiin tilannekatsaus suunnittelun vaiheesta, esiteltiin hankkeen kaupunkikuva-aineisto ja kuultiin raportti tutustumiskäynnistä Siltasairaalaan. Kohdevierailut tukevat suunnittelua ja toiminnallisten projektipäällikköjen kokemusten jakaminen ohjausryhmässä on koettu hyödylliseksi.

Tekniikan ohjausryhmä on kokoontunut raportointijaksolla kerran ja käsitellyt tiimeittäin rakentamisen teknisiä suunnitteluratkaisuja ja hyväksynyt muun muassa uusien rakennusten nimeämisen kirjaintunnuksilla. Tukipalvelujen ohjausryhmä ei ole kokoontunut raportointijaksolla.

Hankkeen organisoitumista rakentamisvaiheeseen on valmisteltu raportointijaksolla. Hankkeen toteutusmuodon valinnasta käynnistettyjä keskusteluja on jatkettu kahdeksan markkinavuoropuheluun ilmoittautuneen urakoitsijan kanssa. Tavoitteena on tuoda esitys käytettävästä urakkamuodosta konserni- ja toimitilajaoksen kokoukseen 10.9.2024.

## **Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushanke**

Lasten- ja nuorisopsykiatrian Uudisrakennuksen suunnittelu käynnistettiin, koska toimintojen nykyinen sijainti Q-rakennuksessa tarvitaan uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamiselle. Uudeksi sijoituspaikaksi on toiminnallisista perusteista valittu nykyisen Y-talon tontti. Paikka mahdollistaa toiminnalle nykyistä rauhallisemman sijainnin ja ulkoilupihojen rakentamisen. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen myötä tilat saadaan vastaamaan tulevaisuuden tarpeita ja modernia psykiatrista hoitoa. Lasten- ja nuorisopsykiatria on kärsinyt Q- ja L-rakennuksen tiloissa ahtaudesta, joka johtuu merkittävästä kysynnän kasvusta jo koronan aiheuttamaa hoitovelkaa pidemmältä ajalta.

Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnitelma hyväksyttiin aluehallituksessa 22.5.2023. Samassa kokouksessa päätettiin rakennusluvan hakemisesta sekä neuvottelujen käynnistämisestä Tays Tukisäätiön kanssa, tavoitteena sopia Y-talon tontin maanvuokrasopimuksen päättämisestä ja Y-talon lunastamisesta. Tampereen kaupungin rakennusvalvonta on myöntänyt tontille rakennusluvan 28.11.2023 ja lupa on saanut lainvoiman 18.1.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian investoinnin käynnistäminen sekä Y-talon maanvuokrauksen ennenaikainen päättäminen ja rakennuksen lunastaminen päätettiin aluehallituksessa 17.6.2024. Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennus on sosiaali- ja terveysministeriön hyväksymässä Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmassa vuosille 2024-2027.

Hankkeen suunnittelussa on raportointijakson aikana valmisteltu urakkakilpailutuksen aineistoa, jotta tarjouspyyntö on valmius jättää heti kesälomakauden jälkeen.

## **Psykiatrian T-rakennus**

Psykiatrian toiminta Nokian Pitkäniemestä siirtyi Tays keskussairaalan alueelle aikataulun mukaisesti tammikuussa 2024. Hanke on valmistunut suunnitellussa aikataulussa ja talousarvion mukaisesti.

T-rakennuksen toiminta on päässyt hyvin käyntiin. Ajoittain on ylipaikkatilanteita, mutta se ei kuitenkaan ole jatkuvaa. Sairaala on kuitenkin lähes koko ajan täynnä ja toiminnalliset muutokset ovat olleet keskusteluissa.

T-rakennuksessa edelleen ovien toiminnan kanssa on ollut ongelmia, mutta ne ovat onneksi huomattavasti vähentyneet. Lisäksi on ilmennyt puutteita ulkoiluparvekkeiden turvallisuudessa. Ulkoiluparvekkeita on korjattu lisäämällä ja korottamalla pleksejä sekä lisäämällä keraamisten sauvojen jäykkyyttä.

Rakennuksessa on edelleen käynyt runsaasti vierailijoita tutustumassa tiloihin. Vierailijoilta T-rakennus saa erittäin positiivista palautetta.

Hankkeen rakentamisen loppuraportti ja taloudellinen loppuselvitys käsiteltiin ja hyväksyttiin 13.5.2024 Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmässä. Konserni- ja toimitilajaosto hyväksyi raportin 17.6.2024 kokouksessaan.

## **Kaupin yliopistollinen sote-asema**

Kaupin yliopistollisen sote-aseman tarveselvitys on toteutettu Tampereen kaupungin toimesta ja hyväksytty Tampereen kaupunginhallituksen kokouksessa 6.6.2022. Tarveselvityksen hyväksynnän jälkeen hanke siirtyi Pirkanmaan hyvinvointialueen valmisteltavaksi. Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveysasema on suunniteltu korvaamaan Tampereen Tammelakeskuksen terveysaseman toiminnan. Sote-asema tulee palvelemaan muun muassa Tampereen itäisen alueen asukkaita terveysaseman vastaanottopalveluiden lisäksi lapsiperheiden ja työikäisten sosiaalityön palveluilla, äitiys- ja lastenneuvolan ja suun terveydenhuollon palveluilla. Lisäksi taloon sijoittuu keskitetyn avokuntoutuksen palvelut ja yliopistosairaalan apuvälinekeskuksen toiminta.

Hanke on hyväksytty hyvinvointialueen vuosien 2024-2027 investointisuunnitelmaan omaan taseeseen rakennettavana hankkeena. Hanke on arvioitu Pirkanmaan hyvinvointialueen

palvelujen verkoston suunnittelussa ja korvaa valmistuttuaan Tammelan sote-aseman toiminnan.

Hankesuunnitelman valmistelu on käynnistetty. Hankkeen toiminnallinen suunnitelma päivitetään vastaamaan Pirhan toiminnallista kokonaisuutta ja palveluiden verkoston päätöksiä. Toiminnallisten lähtötietojen päivittäminen ja tarkennus on käynnistynyt Delfoin tuella. Keväällä pidettyjen työpajojen perusteella on kartoitettu synergia potentiaaleja perustason sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä erikoissairaanhoidon toimintojen välillä ja muodostettu Kaupin sote-aseman toimintakonsepti. Toimintakonsepti hyväksyttiin suunnittelun pohjaksi Kaupin kampuksen rakennusinvestointien valmisteluryhmässä 11.6.2024. Elokuussa käynnistetään seuraavan vaiheen työpajat, joissa toiminnoittain varmennetaan tilatarve. Toiminnallisen suunnitelman päivitys saatetaan valmiiksi syksyn 2024 aikana.